



Plano Económico e Financeiro

Tete, Janeiro de 2024

Nota Introdutória

O ISUPEC é uma instituição do ensino superior privada, para a execução das actividades e pagamento dos seus encargos dependerá do investimento do Grupo Marara esperado em cerca de 10 milhões de meticaís e de receitas próprias quando iniciar o seu funcionamento. No início, a instituição poderá contar com financiamento externo de parceiros nacionais e internacionais, para suportar as despesas correntes, bem como do início das obras de construção dos seus campi de raiz na Província de Tete e outros locais do país.

Neste contexto, apresenta-se de forma detalhada as formas de arrecadação de meios para a implementação das suas actividades e execução do seu plano estratégico.

1. Tabela I – Valores da Matrícula e Inscrição

Nº	Descrição	Valor (MT)	Observação
LICENCIATURAS			
01	Taxa de Inscrição	1.500,00	
02	Matrícula	2.500,00	
03	Propina Mensal	5.000,00	Outras áreas
		5.500,00	Engenharias
MESTRADOS			
01	Taxa de Inscrição	2.500,00	
02	Matrícula	5.000,00	
03	Propina Mensal	12.000,00	

1.1. Valores Semestrais

Os estudantes, semestralmente deverão depositar para além do valor da propina, o valor de inscrição por disciplina.

1.2. Transições Anuais

Os estudantes depositarão a favor do ISUPEC os valores da inscrição, matrícula e propina mensal de acordo com os valores estabelecidos pela mesma.

1.3. Disciplina com Precedências

O estudante que durante as avaliações semestrais não obtiver resultados satisfatórios para fazer o exame, automaticamente fica com a disciplina em atraso, e se a mesma tiver precedência, o mesmo terá que depositar 2.000,00Mt (dois mil meticaís) para fazer o exame.

1.4. Custo Total do Curso do 1º Ano por Estudante

O quadro acima inclui a taxa de inscrição, valor da matrícula e a propina mensal.

2. Acesso ao Instituto Superior Politécnico de Engenharia e Ciências

O funcionamento dos cursos ministrados no Instituto Superior Politécnico de Engenharia e Ciências obedece ao Regulamento dos Cursos de Graduação e de Pós-Graduação.

2.1. Candidatura

A candidatura para os cursos ministrados no ISUPEC, não implica o pagamento de nenhuma taxa, desde que os potenciais candidatos reúnam os requisitos previstos no Regulamento dos Cursos e Programas.

2.2. Matrícula

A matrícula deve ser efectuada no período estabelecido no calendário académico e implica o pagamento de 4.000,00Mt (quatro mil meticais) e 5.000,00 (cinco mil meticais) para o Pós-Laboral, referente a taxa de inscrição e matrícula. E, para os cursos de Mestrados, o valor a ser pago é de 7.500,00Mt (sete mil e quinhentos meticais).

2.3. Renovação da Matrícula

- ✓ A renovação da matrícula, se não for efectuada no período estabelecido no calendário académico, implicará o pagamento de taxa de 10% referente a multa por atraso até 10 dias, 20 dias de atraso 15% e 30 dias de atraso 20%;
- ✓ Com a renovação da matrícula, o estudante contrai a obrigação de liquidar todos os valores em dívida afecto à frequência do curso no presente ano lectivo.

2.4. Anulação da Matrícula

2.4.1. Por vontade do Estudante

O acto da anulação da matrícula pode ser requerido formalmente por qualquer estudante em situação regular até à data da entrada do requerimento no ISUPEC.

2.4.2. Por não obedecer o Regulamento do ISUPEC

O atraso no pagamento das propinas por mais de 5 (cinco) prestação mensal constante pode colocar em causa a continuidade do estudante no curso.

2.5. Reingresso ao Curso

Para o reingresso, os estudantes devem efectuar uma nova candidatura, respectiva matrícula e pedido de equivalências, as mesmas só serão válidas se o estudante não tiver qualquer dívida com o Instituto Superior Politécnico de Engenharia e Ciências. A reposição do reingresso ao curso obriga o pagamento de uma taxa no valor de 3.000,00Mt (três mil meticais).

3. Frequência

3.1. Propina Anual

Considera-se a propina anual a importância de valores em meticais que os estudantes têm de liquidar por ano de frequência do curso de acordo com o plano curricular.

3.2. Valores das Propinas Anuais e Mensalidades

Os valores das propinas anuais e mensalidades não estão patentes na tabela em anexo acima, e será da seguinte:

Pagar o valor total da propina anual ou;

Pagar o valor da propina anual em prestações mensais constantes.

3.2.1. Pagamento do Valor Total da Propina Anual

Neste caso, o estudante tem de efectuar o pagamento do valor total da propina anual até 30 (trinta) dias após o acto da matrícula ou de renovação da matrícula. O estudante pode optar também por efectuar pagamentos mensais.

3.2.2. Pagamento da Propina em Prestações Mensais

O estudante deve liquidar o valor da propina mensal em 20 (vinte) dias úteis de cada mês, prestações constantes, no período compreendido entre os meses de Fevereiro à Dezembro do mesmo ano lectivo.

O pagamento das prestações mensais constantes tem de ser efectuado até o dia 10 (dez) de cada mês em vencimento. Isto é, do dia 20 do mês corrente a 10 do mês seguinte.

- ✓ Pagamento antecipado de seis meses ou mais prestações mensais – desconto de 10% (dez por centos).

3.3. Estudantes Bolseiros

- ✓ A obtenção de bolsa de estudos no ISUPEC, deve ser adquirida no acto da matrícula ou da sua renovação;
- ✓ O requerente deve apresentar um termo de responsabilidade da entidade financiadora pela liquidação do valor da propina anual afecta ao bolseiro;
- ✓ A entidade financiadora deve solicitar por escrito qualquer pedido de informações no ISUPEC;
- ✓ Compete ao ISUPEC o reconhecimento da entidade financiadora.

4. Regime de Frequência

Na matrícula ou renovação da mesma, o estudante frequenta o regime de tempo inteiro do curso de graduação ministrados no ISUPEC.

5. Taxas e Emolumentos

1. A inscrição das disciplinas em atraso implica:

- ✓ O pagamento de 1.000,00Mt (mil meticaís) no acto da matrícula ou da sua renovação, por cada disciplina;
 - ✓ O pagamento de 3.000,00Mt (três mil meticaís), para submissão da Monográfica;
 - ✓ O pagamento de 6.500,00Mt (três mil meticaís), para submissão da Dissertação.
2. O estudante que opte pela não inscrição das cadeiras em atraso, ficará automaticamente impedido de se submeter a qualquer prova de avaliação a essa disciplina nesse ano lectivo.

5.1. Solicitação de Equivalência

O estudante que pretenda obter equivalência de disciplinas já concluídas em qualquer Instituição de Ensino Superior, a disciplinas do curso em que se pretende matricular no ISUPEC, deve apresentar um requerimento único no momento da matrícula, com as seguintes implicações:

- I. No caso de estudantes que já tenham estado matriculados no ISUPEC, devem proceder um pagamento único de 3.000,00 Mts (três mil meticaís);
- II. No caso de estudantes vindo de outras IES's, deverão proceder a um pagamento único de 1.000,00 Mts (mil meticaís) por cada disciplina a que requer equivalência;

5.2. Inscrição Para Estágio

- I. A primeira inscrição em Estágio tem de ser efectuada no acto da renovação da matrícula, o estudante sujeita-se a pagar 1.000,00Mt (mil meticaís);
- II. A inscrição em estágio fora do prazo estipulado é sujeita a uma multa de 30% correspondentes ao valor da inscrição.

5.3. Realização de Provas

A qualquer regime de avaliação só se pode submeter ao estudante que se encontre em situação regular, em concordância com os normativos em vigor no ISUPEC e de acordo com as seguintes condições:

- I. A avaliação por frequência ou exame normal a uma disciplina está isenta de qualquer pagamento;
- II. A inscrição para a realização de provas de avaliação de recurso implica o pagamento de 500,00 Mts (quinhentos meticaís);
- III. A inscrição para a realização de provas de exame especial implica o pagamento de 1.500,00 Mts (mil e quinhentos meticaís);
- IV. A inscrição para a realização de provas de avaliação para a melhoria de nota, implica o pagamento de 1.000,00 Mts (mil meticaís);
- V. A inscrição para a realização de provas de exame de recorrência implica o pagamento de 100,00 Mts (cem meticaís).

5.3.1. Interposição de Recurso em Prova Escrita

A interposição de recurso implica o pagamento de 1.000,00Mt (mil meticais) por cada prova.

5.3.2. Interposição de Defesa de Memória Monográfica

O estudante que pretenda antecipar a defesa da Memória Monográfica, deverá proceder da seguinte maneira:

- I. Preencher um requerimento a solicitar a antecipação da Memória Monográfica;
- II. No caso de o pedido ser diferido, o estudante deverá pagar uma taxa de 2.500,00Mt (dois mil e quinhentos meticais);

6. Diplomas de Graduação

A emissão do diploma de graduação implica o pagamento de 5.000,00 Mts (cinco mil meticais), inclui:

- ✓ Diploma do Curso;
- ✓ Certificado de Disciplinas.

6.1. Certificado de Curso

- ✓ A emissão da segunda via e seguintes implica já ter solicitado anteriormente o diploma de curso e o pagamento de 1.500,00 Mts (mil e quinhentos meticais);
- ✓ A emissão de um novo certificado de curso, conferido por melhoria de classificação, implica a devolução dos certificados de curso anteriormente emitidos e o pagamento de 2.000,00 Mts (dois mil meticais).

6.2. Certificado Discriminativos de Notas

- ✓ A emissão implica o pagamento de 2.500,00 Mts (dois mil e quinhentos meticais);
- ✓ A emissão de um novo certificado discriminativo de notas, conferido por melhoria de classificação, implica a devolução dos certificados emitidos anteriormente e o pagamento de 3.000,00 Mts (três mil meticais).

6.3. Certificados de Conteúdos Programáticos

A emissão implica o pagamento de 800,00 Mts (oitocentos meticais) por disciplina.

6.4. Declarações Diversas

Os estudantes podem solicitar as seguintes declarações;

Normais

São todos considerados para os seguintes efeitos:

- ✓ Profissionais: pedido de emprego a entidade – a sua emissão implica o pagamento de 1.000,00 Mts (mil meticais);
- ✓ Fiscais: justificações diversas – a sua emissão implica o pagamento de 100,00 Mts (cem meticais);
- ✓ Bolsa: pedido de obtenção de Bolsa de Estudos a entidade específica – a sua emissão implica o pagamento de 100,00 Mts (cem meticais);
- ✓ Justificação de faltas: para a apresentação a diversas entidades públicas ou privadas – a sua emissão implica o pagamento de 100,00 Mts (cem meticais).

6.4.1. Declarações com Conteúdo Específico

São consideradas declarações com conteúdo específico, todas aquelas que não se enquadrarem no ponto anterior, a sua emissão implica o pagamento de 400,00 Mts (quatrocentos meticais).

7. Outros Emolumentos

Os estudantes podem adquirir os seguintes impressos:

- ✓ Requerimento Geral de Estudantes – a sua aquisição implica o pagamento de 300,00 Mts (trezentos meticais);
- ✓ Requerimento para Obtenção de Reduções e Descontos – a sua aquisição implica o pagamento de 150,00 Mts (cento e cinquenta meticais);
- ✓ Formulário de Renovação de Matrícula – o impresso é gratuito;
- ✓ Requerimento para Pedido de Equivalências – o impresso é gratuito;
- ✓ Requerimento para Inscrição em Avaliação Final, Recurso e Especial – o impresso é gratuito;
- ✓ Formulário de Candidatura a Estágio – o impresso é gratuito;
- ✓ Requerimento para Pedido do Comprovativo Original ou 2ª via do Talão de Depósito Bancário efectuado no banco – a sua obtenção implica o pagamento de 500,00 Mts (quinhentos meticais);
- ✓ Requerimento para o Pedido de Revisão do Exame – a sua obtenção implica o pagamento de 1.000,00 Mts (mil meticais).

8. Impedimentos de Actos Administrativos

Resulta no impedimento de todos os actos administrativos o não cumprimento do disposto neste regulamento.

9. Disposições Finais

- ✓ Não são permitidos pagamentos através de cheques. Todos os valores pagos, não são reembolsáveis;
- ✓ No caso de estudantes deixarem de reunir as condições estipuladas ou necessárias para algum efeito ou benefício, estes cessam imediatamente;
- ✓ Este Regulamento Financeiro, diz respeito a todos os aspectos relacionados com as matrículas e renovações das matrículas referentes ao ano lectivo em curso e restantes solicitações efectuadas no decorrer do mesmo, o mesmo visa garantir o princípio da equidade no tratamento de toda a comunidade académica do ISUPEC;
- ✓ Todas as dúvidas e casos omissos a este Regulamento Financeiro serão objecto de decisão da direcção do ISUPEC.

10. Receitas

Pressupostos

- ✓ **Preço** – para a determinação do valor das vendas de cada ano, considerou-se os preços actuais praticados no mercado, e assumiu-se que estes permanecerão constantes ao longo dos 4 anos. Assim, a variação das vendas de ano para ano será constante;
- ✓ **Fontes de Receitas** – as principais fontes de receitas, são as que actualmente geram para qualquer instituição de Ensino Superior, em particular as privadas, que são as matrículas, propinas e valores de arrendamento do Anfiteatro, Centro Social e a Repografia;
- ✓ Assumi-se que todos os estudantes estarão inscritos em todas as disciplinas e que pagarão as propinas em 100%. Em relação as outras fontes de receitas, assumiu-se que o número de estudantes irá variar de ano para ano.

11. Despesas

Pressupostos

Custo com o CTA

- ✓ A remuneração do Corpo Técnico e Administrativo nos primeiros 4 anos, será cerca de 25% das receitas totais. Esta taxa será usada para prever os custos com remuneração do CTA até ao ano de 2028.

Com o Corpo Docente

- ✓ A remuneração dos docentes por hora/aula nos primeiros 4 anos, será de 650,00 Mts (seiscentos e cinquenta meticais) para Licenciados, 800,00 Mts (oitocentos meticais) para os Mestres e 950,00 Mts (novecentos e cinquenta meticais) para os Ph.D's, para os cursos de Graduação. Para os cursos de Pós-Graduação, o valor a ser pago é de 1.400,00Mt (mil e quatrocentos meticais).

12. Fundo de Maneio

O fundo de maneio para o período em análise, assumiu-se que será gerado pelas receitas próprias e, foi determinado com base nas necessidades e recursos de curto prazo e imediatas para cada ano. Tendo em conta o seguinte:

- O Prazo Médio de Recebimentos (PMR) será de 30 dias;
- O Prazo Médio de Existências (PME) de diversos materiais será de 10 dias;
- O Prazo Médio de Pagamentos (PMP) será de 45 dias.

NOTA: Para o funcionamento do ISUPEC, numa primeira fase contamos com um financiamento externo no valor de 1.500.000,00 USD (um milhão e quinhentos dólares norte americanos). Este valor será usado para as despesas correntes, bem como para o início das obras de construção dos edifícios da instituição.

Anexo I

TAXAS E EMOLUMENTOS

Nº	Descrição	Valor (MT)	Observação
LICENCIATURAS			
01	Taxa de Inscrição	1.500,00	
02	Matrícula	2.500,00	
03	Propina Mensal	5.000,00	Outras áreas
		5.500,00	Engenharias
Pós-Laboral			
04	Taxa de Inscrição	2.000,00	
05	Matrícula	3.000,00	
06	Propina Mensal	5.500,00	Outras áreas
07		6.000,00	Engenharias
MESTRADOS			
08	Taxa de Inscrição	2.500,00	
09	Matrícula	5.000,00	
10	Propina Mensal	12.000,00	
Agravamento das Taxas por Incumprimento dos prazos			
11	Até 15 dias de atraso	20%	
12	De 16 a 30 dias de atraso	30%	
OUTRAS TAXAS E EMOLUMENTOS			
13	Mudança de Curso e Programas	1.000,00	
14	Transferência de outras IES	1.500,00	
15	Reingresso	3.000,00	
16	Declaração de Frequência	500,00	

17	Declaração de Disciplinas Feitas	1.000,00	
18	Pedido de Revisão do Exame Escrito	1.000,00	
19	Emissão do Plano Curricular	100,00	
20	Emissão do Plano de Equivalências	2.000,00	
21	Inscrição para o estágio	1.000,00	
22	Inscrição para Exame de Recorrência	1.000,00	
23	Inscrição para Exame Especial	2.000,00	
24	Mudança de regime	1.500,00	
25	Emissão do cartão de Estudantes (Licenciatura)	500,00	
26	Emissão do cartão de Estudantes (Mestrado)	1.000,00	
27	Requerimento Geral	150,00	
Submissão dos Trabalhos			
28	Submissão da Monografia (Licenciatura)	3.000,00	
29	Submissão da Dissertação (Mestrado)	6.500,00	
Emissão de Certificados			
30	Licenciatura	2.500,00	
31	2ª via do Certificado de Licenciatura	3.000,00	
32	Mestrado	4.500,00	
33	2ª via do Certificado de Mestrado	5.000,00	
Emissão de Diplomas			
34	Licenciatura	2.500,00	
35	2ª via Licenciatura	3.000,00	
36	Mestrado	4.500,00	
37	2ª via Mestrado	5.000,00	

Anexo II - RECEITAS

MAPA ORÇAMENTAL DOS CURSOS DE GRADUAÇÃO - 2024

Cursos	Descrição			Total de Matrículas	Propina Mensal	Receita em Fevereiro	Receitas Março a Junho	Receitas Julho a Novembro	Receitas do 1º Semestre	Receitas do 2º Semestre	Receita Anual
	Nº Turmas por Curso	Nº de Estudantes	Taxa de Ins. e Matrícula								
Eng. Comunicação Multimédia	2	35	4,000.00	120,000.00	5,500.00	312,500.00	770,000.00	1,155,000.00	1,082,500.00	1,155,000.00	2,237,500.00
		35	5,000.00	150,000.00	6,000.00	360,000.00	840,000.00	1,260,000.00	1,200,000.00	1,260,000.00	2,460,000.00
Engenharia Topográfica	2	35	4,000.00	120,000.00	5,500.00	312,500.00	770,000.00	1,155,000.00	1,082,500.00	1,155,000.00	2,237,500.00
		35	5,000.00	150,000.00	6,000.00	360,000.00	840,000.00	1,260,000.00	1,200,000.00	1,260,000.00	2,460,000.00
Logística	2	35	4,000.00	120,000.00	5,000.00	295,000.00	700,000.00	1,050,000.00	995,000.00	1,050,000.00	2,045,000.00
		35	5,000.00	150,000.00	5,500.00	342,500.00	770,000.00	1,155,000.00	1,112,500.00	1,155,000.00	2,267,500.00
Total	6	210		660,000.00		1,640,000.00	3,920,000.00	5,880,000.00	5,560,000.00	5,880,000.00	11,440,000.00

MAPA ORÇAMENTAL DOS CURSOS DE PÓS-GRADUAÇÃO - 2024

Cursos	Descrição			Total de Matrículas	Propina Mensal	Receita em Fevereiro	Receitas Março a Junho	Receitas Julho a Novembro	Receitas do 1º Semestre	Receitas do 2º Semestre	Receita Anual
	Nº Turmas por Curso	Nº de Estudantes	Taxa de Insc. e Matrícula								
Eng. Comunicação Multimédia	1	35	7,500.00	262,500.00	12,000.00	682,500.00	1,680,000.00	2,520,000.00	2,362,500.00	2,520,000.00	4,882,500.00
Contabilidade	1	35	7,500.00	262,500.00	12,000.00	682,500.00	1,680,000.00	2,520,000.00	2,362,500.00	2,520,000.00	4,882,500.00
Gestão de Recursos Humanos	1	35	7,500.00	262,500.00	12,000.00	682,500.00	1,680,000.00	2,520,000.00	2,362,500.00	2,520,000.00	4,882,500.00
Total	3	105		787,500.00		2,047,500.00	5,040,000.00	7,560,000.00	7,087,500.00	7,560,000.00	14,647,500.00

OUTRAS RECEITAS

Descrição	Nº	QT	Valor Mensal/Atividade
Aluguer do Centro Social e Piscina	1	1	15,000.00
Repografia	1	1	5,000.00
Aluguer da Sala de Conferência	1	1	50,000.00
Total			70,000.00

Anexo III

Mapa de Custos com o Corpo Técnico Administrativo

Nº Ord	Nº Ord	Nº Ord	Valor Unit	Valor Total	Total Trimest. Bruto	Total Semestral Bruto	Total Anual Bruto
1	Director Geral	1	115,000.00	15,000.00	345,000.00	690,000.00	1,380,000.00
2	Director Geral-Adjunto	2	70,000.00	140,000.00	420,000.00	840,000.00	1,680,000.00
3	Director Pedagógico e Científico	1	70,000.00	70,000.00	210,000.00	420,000.00	840,000.00
4	Assessores	3	25,000.00	75,000.00	225,000.00	450,000.00	900,000.00
5	Chefes de Departamentos	3	45,000.00	135,000.00	405,000.00	810,000.00	1,620,000.00
6	Chefe de Secretaria	1	39,750.00	39,750.00	119,250.00	238,500.00	477,000.00
7	Técnicos Superiores N1Tempo Inteiro	12	38,000.00	456,000.00	1,368,000.00	2,736,000.00	5,472,000.00
8	Técnicos Superiores N1Tempo Parcial	3	19,000.00	57,000.00	171,000.00	342,000.00	684,000.00
9	Técnicos Médios	7	18,000.00	126,000.00	378,000.00	756,000.00	1,512,000.00
10	Agentes de Serviços	3	8,000.00	24,000.00	72,000.00	144,000.00	288,000.00
11	Guardas	2	8,000.00	16,000.00	48,000.00	96,000.00	192,000.00
	Total	38	455,750.00	1,253,750.00	3,761,250.00	7,522,500.00	15,045,000.00

Anexo IV

MAPA DE DESPESAS DOS DOCENTES - CURSOS DE GRADUAÇÃO - 2024											
Cursos	Descrição										
	Nº de Turmas	Nº de Docentes	Horas Semanais	Horas Mensais	Valor Por Hora	Valor Mensal por Docente Bruto	Valo Mensal Bruto por Curso	IRPS 20%	Valor Mensal Líquido por Docente	Valor Total Líquido por Curso	Valor Annual por Curso
Eng. Comunicação Multimédia	2	5	18	90	800.00	72,000.00	72,000.00	14,400.00	57,600.00	633,600.00	792,000.00
		1	4	16	950.00	15,200.00	15,200.00	3,040.00	12,160.00	133,760.00	167,200.00
Engenharia Topográfica	2	5	18	90	800.00	72,000.00	72,000.00	14,400.00	57,600.00	633,600.00	792,000.00
		1	4	16	950.00	15,200.00	15,200.00	3,040.00	12,160.00	133,760.00	167,200.00
Logística	2	5	18	90	800.00	72,000.00	72,000.00	14,400.00	57,600.00	633,600.00	792,000.00
		1	4	16	950.00	15,200.00	15,200.00	3,040.00	12,160.00	133,760.00	167,200.00
Total	6	18					261,600.00	49,280.00	197,120.00	2,168,320.00	2,710,400.00

MAPA DE DESPESAS DOS DOCENTES - CURSOS DE PÓS-GRADUAÇÃO - 2024											
Cursos	Descrição										
	Nº de Turmas	Nº de Docentes	Horas Semanais	Horas Mensais	Valor Por Hora	Valor Mensal por Docente Bruto	Valo Mensal Bruto por Curso	IRPS 20%	Valor Mensal Líquido por Docente	Valor Total Líquido por Curso	Valor Annual por Curso
Eng. Comunicação Multimédia	1	10	10	40	1,400.00	56,000.00	56,000.00	11,200.00	44,800.00	448,000.00	616,000.00
Contabilidade	1	10	10	40	1,400.00	56,000.00	56,000.00	11,200.00	44,800.00	448,000.00	616,000.00
Gestão de Recursos Humanos	1	10	10	40	1,400.00	56,000.00	56,000.00	11,200.00	44,800.00	448,000.00	616,000.00
Total	3	30					168,000.00	33,600.00	134,400.00	1,344,000.00	1,848,000.00

Anexo V

Mapa Orçamental de Despesas Gerais e Obrigatórias

Nº de Ord	Descrição da Despesas	Mensal	Trimestral	Semestral	Anual
Salário do CTA e Docentes da Graduação					
1	Salário do CTA	1,181,750.00	3,545,250.00	7,090,500.00	12,999,250.00
2	Eng. Comunicação Multimédia	102,200.00	306,600.00	613,200.00	1,124,200.00
3	Engenharia Topográfica	102,200.00	306,600.00	613,200.00	1,124,200.00
4	Logística	102,200.00	306,600.00	613,200.00	1,124,200.00
Subtotal		1,488,350.00	4,465,050.00	8,930,100.00	16,371,850.00
Pós-Graduação					
5	Eng. Comunicação Multimédia	74,000.00	222,000.00	444,000.00	814,000.00
6	Contabilidade	74,000.00	222,000.00	444,000.00	814,000.00
7	Gestão de Recursos Humanos	74,000.00	222,000.00	444,000.00	814,000.00
Subtotal		222,000.00	666,000.00	1,332,000.00	2,442,000.00
Custos Fixos					
1	Renda	341,250.00	1,023,750.00	2,047,500.00	3,753,750.00
2	Amortização da Letra	83,000.00	249,000.00	498,000.00	913,000.00
3	Fundo de Maneio	50,000.00	150,000.00	300,000.00	550,000.00
4	Energia	50,000.00	150,000.00	300,000.00	550,000.00
5	Água	10,000.00	30,000.00	60,000.00	110,000.00
6	Telefone	2,000.00	6,000.00	12,000.00	22,000.00
7	Transporte	15,000.00	45,000.00	90,000.00	165,000.00
8	Internet	20,000.00	60,000.00	120,000.00	220,000.00
9	Assistência Médica e Medicamentosa	30,000.00	90,000.00	180,000.00	330,000.00
Subtotal		601,250.00	1,803,750.00	3,607,500.00	6,613,750.00
Total das Despesas Gerais		2,311,600.00	6,934,800.00	13,869,600.00	25,427,600.00

Anexo VI

MAPA DE DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS

N/O	Descrição	Valor Mensal	Valor Trimestral	Valor Semestral	Valor Anual
Entradas/Ganhos					
1	Graduação	1,172,500.00	3,517,500.00	7,035,000.00	12,897,500.00
2	Pós Graduação	1,260,000.00	3,780,000.00	7,560,000.00	13,860,000.00
3	Centro Social e Piscina	15,000.00	45,000.00	90,000.00	165,000.00
4	Repografia	5,000.00	15,000.00	30,000.00	55,000.00
Subtotal		2,452,500.00	7,357,500.00	14,715,000.00	26,977,500.00
Saidas/Despesas					
5	Salário CTA	1,253,750.00	3,761,250.00	7,522,500.00	13,791,250.00
6	Salário Graduação	306,600.00	919,800.00	1,839,600.00	3,372,600.00
7	Salário Pós-graduação	222,000.00	666,000.00	1,332,000.00	2,442,000.00
8	Custos Fixos Correntes	601,250.00	1,803,750.00	3,607,500.00	6,613,750.00
Subtotal		2,383,600.00	7,150,800.00	14,301,600.00	26,219,600.00
Saldo s/Taxa de Insc. e Matrícula		68,900.00	206,700.00	413,400.00	757,900.00
Taxa de Inscrição e Matrículas G/PG		1,860,000.00	-	-	1,860,000.00
Subtotal					2,617,900.00
Saldo Anual					3,277,900.00